

外郭団体に対する本市の関与の在り方について

外郭団体には、市が主体となって設立した団体をはじめ、県など他の機関が設置する法人に出資（出捐）したり、公益的事業を行う民間会社の株式を保有するなど、様々な出資、出捐形態があるほか、労務の提供等を行なっている場合があります。

こうした外郭団体それぞれに異なる背景を考慮しつつ、外郭団体に対する本市の関与の在り方を検討するにあたっては、本市の出資・出捐の割合に応じて、次の視点により検討することとします。

なお、個々の団体の具体的な見直し内容については、今後、検討を進め集中改革プラン等へ反映を行なっていくこととします。

1 本市が100%出資・出捐する団体

現在当該団体で行っている業務を当該団体で行う必要性を見極め、団体としての存在意義そのものを検討することにより、業務内容の類似した団体については統・廃合を行い、また現に民間において類似のサービスが提供されている場合は民間譲渡による完全民営化などにより、当該団体の見直しを行うものとします。

- * 対象団体（3団体）
（福）津市社会福祉事業団
（財）津市社会教育振興会
津市土地開発公社

2 本市が50%以上出資・出捐する団体

本市が50%以上出資する団体に関しては、経営状況説明書を議会へ提出する義務がある（地方自治法第243条の3第2項）こともあり、当該団体の経営等について本市が大きく関与することが可能であることから、①当該団体自らが経営状況の点検評価の充実・強化、②積極的な情報公開、③組織のスリム化などを行うよう出資者としての関わりを強めていくこととします。

- * 対象団体（2団体）
（株）伊勢湾ヘリポート
青山高原保健休養地管理（株）

3 本市が25%以上出資・出捐する団体

本市が25%以上出資する団体に関しては、本市による監査が可能である（地方自治法第199条第7項）こともあり、当該団体の経営等に係わって一定の範囲で関与することにより、経営状況の点検評価、情報公開、組織の

スリム化など健全な経営に向けて可能な範囲で出資者としての関わりを強めていくこととします。

- * 対象団体（10 団体）
 - （財）三重県廃棄物処理公社
 - 中勢森林組合
 - （有）美杉観光開発
 - （株）津センターパレス
 - （株）津サイエンスプラザ
 - 津駅前都市開発（株）
 - （株）まちづくり津夢時風
 - 久居都市開発（株）
 - 美杉の家建設（株）
 - （株）青山高原ウインドファーム

4 本市の出資・出捐が25%未満である団体

出資者としての責任の範囲内において当該団体の健全な経営に向けて関与を行っていくこととします。

- * 対象団体（23 団体）

5 見直しに当たっての留意点

(1) 上記1～4の場合においても、設立に当たり本市が主体的に関与した団体については、出資の割合の如何にかかわらず、本市の責任において見直しに関与していくこととします。

(2) いずれの場合においても、外郭団体は独立した事業主体であり、設立時の出資・出捐を除けば、基本的にはその経営は自助努力によって行われるものであることから、見直しに際しては、その後の財政的・人的援助についても、当該団体の事業収支の将来見込みや経営状況を継続的に注視し、必要最小限のものとする事とします。

津市の外郭団体の集約と概要

平成18年8月現在

1 外郭団体とは

本調査(平成18年8月現在)の対象とする外郭団体は、本市(合併前旧市町村を含む。)が出資(団体の設立等に必要な資金の一部として支出するもの。)又は出捐(団体の設立に伴い返還を求めない資金として支出するもの。)した団体で、現に存在するものをいいます。

2 外郭団体の全体概要

津市における外郭団体の全体概要は、以下のとおりです。

(1) 組織・事業・派遣等の状況

ア 組織形態

区 分	団 体 数
特殊法人(*)	4
財団法人	10
社団法人	4
社会福祉法人	1
協同組合	2
株式会社	16
有限会社	1
計	38

(*)法律に基づき直接設立される法人等。

イ 事業分野

区 分	団 体 数
教育・文化	5
福祉・医療・環境・生活	9
産業・商業	18
都市整備・交通	6
計	38

ウ 設立時期

区 分	団 体 数
平成 7 年度～	7
昭和 6 0 年度～平成 6 年度	1 4
昭和 5 0 年度～昭和 5 9 年度	7
～昭和 4 9 年度	1 0
計	3 8

エ 本市一般職の派遣状況

派 遣 団 体 数	3
派 遣 職 員 数 (人)	8

オ 本市特別職の団体役員就任状況

役 員 就 任 団 体 数	1 4
役 員 就 任 数 (人・延べ)	2 1

(2) 出資・出捐の状況

ア 出資・出捐別団体数

区 分	団 体 数
出 資	2 7
出 捐	1 1

イ 出資・出捐額

(単位：千円)

区 分	出 資 ・ 出 捐 額		
	出 資 額	出 捐 額	合 計 額
特殊法人	28,970	164,473	193,443
財団法人	6,500	137,158	143,658
社団法人	6,868	11,514	18,382
社会福祉法人	3,000	0	3,000
協同組合	29,197	0	29,197
株式会社	1,383,647	0	1,383,647
有限会社	2,800	0	2,800
合 計 額	1,460,982	313,145	1,774,127

ウ 出資・出捐比率(*)

区 分	団 体 数
100%	3
50%以上100%未満	2
25%以上50%未満	10
25%未満	23
計	38

(*)本市の出資・出捐額がその団体の出資・出捐金総額(決算ベース)に占める割合。

(3) 出資・出捐のほか本市との関わりの状況(*)

区 分	団 体 数 (延べ)
財 政 的 支 援 対 象 団 体	9
内 補 助 金 交 付 団 体	3
内 負 担 金 支 出 団 体	2
訳 そ の 他 財 政 的 支 援 対 象 団 体	4
公の施設の管理等を行う団体	5
計	14

(*)合併前旧市町村平成17年度決算及び本市平成17年度決算における状況。

3 各外郭団体の概要

別紙「津市の外郭団体」に記載のとおりです。

津市の外郭団体

番号	団体名	形態	構成		設立 年度	設立目的及び主たる業務内 容	資本金(基 金を含む 場合があ る) (千円)	経営状況等			出資出捐等		人的援助			
			構成者	構成比率 (%・会員 数)				自己資 本比率 (%)	正 規	臨 時	出 資	出資率 (%)	一般職 の派遣 (人)	特別職 の職名	団体の 役職名	
1	三重県農業信用 基金協会	特殊法人	県 市町村 (津市) 単協 信連 全共連 全農 その他連合会 その他(法人)	21.7% 4.1% (0.6%) 54.9% 12.2% 2.1% 2.9% 1.9% 0.2%	S36	(目的) 農業者等が必要とする資金の 融通を円滑にし、農業の生産性 の向上を図り、農業経営の改善 に資すること (主たる業務) 農業者等が資金を借り入れる ことにより融資機関に対して負 担する債務の保証	2,342,590	42	7	4	出資	13,320	0.6	0	—	—
2	社団法人三重県 青果物価格安定 基金協会	社団法人	津市 その他市町村 農業協同組 合 県・各連合会 他		H11	(目的) 県内で生産された野菜につい ては、価格が著しく低落した場 合、補給金を交付することによ り野菜の集産産地の育成及び 組織的な計画販売を推進して、 農業者の安定に資することを、 果実については安定的な生産 出荷の推進、果樹農業者の経 営の安定、果実の需要の拡大 等を図る為の事業等を実施し、 これを通じて三重県果樹農業の 発展を図ること。 (主な事業) 野菜価格安定事業の補給金 交付。果実事業の補給金交付。 その他協会の目的を達成するた めに必要な事業。	381,830	69.4	2	0	出資	1,790	0.5	0	—	—
3	三重県漁業信用 基金協会	特殊法人	県 市町 水産業協同 組合 金融機関 漁業者その他	33.9% 12.1% 9.1% 7.9% 37.0%	S28	(目的) 中小漁業者等が必要とする資 金の融通を円滑にし、中小漁業 の振興を図ること (主たる業務) 金融機関の中小漁業者等に 対する貸付等について、その債 務を保証すること	1,266,300	10.9	4	0	出資	5,650	0.5	0	—	—
4	社団法人三重県 畜産協会	社団法人	地方公共団 体 通常個人会 員 通常法人会 員	10 0 33	S30	(目的) 畜産の振興 (主な業務) 経営指導、事業価格安定対 策、家畜防疫	166,300	20	6	6	出資	1,398	0.8	0	—	—
5	財団法人三重県 廃棄物処理公社	財団法人	津市 松阪地区広 域衛生組合 四日市市 鈴鹿市 伊勢広域環 境組合 三重県 紀北町	38% 26% 9% 9% 9% 6% 3%	S50	(設立目的) 一般廃棄物の適正な処理を促 進するとともに、業務の改善向 上を図り、三重県内における生 活環境の保全及び公衆衛生の 向上に寄与することを目的とす る。 (主な事業) 市町村及び一部事務組合の 委託を受けて行う一般廃棄物 (し尿及び浄化槽汚泥)の海洋 投入処分	17,000	98.2	1	1	出資	6,500	38.2	0	市長	理事長
6	社団法人三重県 私学振興会	社団法人	正会員 学校法人 社団法人 賛助会員 県内全市	12 3 13	S44	(目的) 三重県における私立学校教育 の振興と青少年の健全な育成を 図り、もって教育・文化の発展に 寄与することを目的とする。 (業務内容) 1 私立学校の経営基盤の強 化及び改善に関する事業 2 私立学校の教職員のた めの研修に関する事業 3 青少年の健全育成施設の 建設及び運営に関する事業 4 その他前条の目的を達成 するため必要と認める事業	261,631				出資	3,680	1.4	0		
7	社会福祉法人津 市社会福祉事業 団	社会福祉法人	津市	100%	S53	(目的) 設置した福祉施設の運営にあ たり、複雑・多様化する福祉ニ ーズに速やかに対応し、効率的に 運営を行うため	3,000	64.5	60	45	出資	3,000	100.0	1	市長	理事長
8	中勢森林組合	協同組合	津市 その他	27% 73%	S47	(目的) 林業の振興 (主な業務) 林業全般	107,522	49.0	28	23	出資	29,185	27.1	0	—	—

番号	団体名	形態	構成		設立 年度	設立目的及び主たる業務内 容	資本金(基金 を含む 場合がある) (千円)	経営状況等			出資出捐等		人的援助			
			構成者	構成比率 (%:会員 数)				自己資 本比率 (%)	職員数(人)		価額(千円)	出資率 (%)	一般職 の派遣 (人)	特別職 の職名	団体の 役職名	
									正 規	臨 時						
9	鈴鹿森林組合	協同組合	津市 その他市町村 法人・個人	0.02% 31.98% 68%	H3	(目的) 組合員の経済的社会的地位の 向上、森林の保続機能及び森 林生産能力の増進 (主たる業務) 経営指導、資金の貸付、林産 物の運搬・加工・保管または販 売等	48,762	43.0	12	7	出資	12	0.02	0		
10	有限会社美杉観 光開発	有限会社	津市 その他法人	40% 60%	H8	(目的) 美杉地域農産物の振興 (主な業務) 農産物加工販売、酒類製造販 売事業	7,000	11.4	0	0	出資	2,800	40.0	0		
11	三重県信用保証 協会	特殊法人	三重県 津市 他市町村 金融機関 業者団体等		S29	(目的) 中小企業者等のために信用保 証の業務を行い、もってこれら の者に対する金融の円滑化を図 る (主な業務) 債務保証事業	21,139,717	4.0	65	5	出捐	164,473	0.8	0		
12	財団法人津市社 会教育振興会	財団法人	津市	100%	S54	(目的) 第3条 この法人は、青少年の 心身の健全な育成を図ると共に 広く社会教育の振興に寄与す ることを目的とする。 第4条 この法人は、前条の目 的を達成するために、次の事業 を行う。 (1)津市青少年野外活動セン ターの設置及び運営管理 (2)青少年または青少年団体 の指導者、育成者に必要な研 修 (3)青少年の研修及びレクリ エーション、その他野外活動等 の集団生活学習 (4)その他社会教育の振興及 びこの法人の目的を達成する ために必要な事業に関するこ と。	10,000	6.4	2	5	出捐	10,000	100.0	0	教育長 収入役	副理事長 理事
13	社団法人三重県 緑化推進協会	社団法人	県 市町 企業 団体 個人	1 29 106 64 14	S60	(目的) 健全な森林づくりと緑豊かな環 境づくり 緑の募金管理 緑化事業の推進	368,980		2	1	出捐	11,514	3.1			
14	財団法人三重県 産業支援セン ター	財団法人	三重県 津市 津商工会議 所 他市町村 関係団体等		S42	(目的) 新産業の創出及び地域産業 の経営革新を支援する事業を 行い、地域産業の振興を図ると ともに、活力ある地域経済の発 展に寄与する (主な業務) 新産業創出及び地域産業の 経営革新を支援する。メッセウ イングみえの管理・運営に関す ること。	1,317,958	34.9	41	37	出捐	30,820	2.3	0		
15	財団法人三重県 国際交流財団	財団法人			H3	(目的) 地域の国際化 (主な業務) 国際交流事業、国際協力事 業、多文化共生事業	132,026	99.0	10	0	出捐	15,329	11.6			
16	財団法人三重県 下水道公社	財団法人	津市 三重県 四日市市 松阪市 桑名市 鈴鹿市 亀山市 いなべ市 東員町 菟野町 朝日町 川越町 多気町	9.57% 50.00% 8.36% 6.69% 7.98% 8.92% 2.17% 1.52% 1.10% 1.74% 0.51% 1.03% 0.41%	S62	(目的) 県民の健康で快適な生活環 境の向上と公共用水域の水質 保全に寄与すること (主な業務) 下水道に関する知識の普及及 び啓発事業 下水道技術者の養成事業 下水道技術の調査及び研究 事業 流域下水道の維持管理業務 の受託事業等	48,000	8.6	25	11	出捐	4,594	9.6	1	市長	理事
17	財団法人暴力追 放三重県民セン ター	財団法人	津市 津ボート 県 市町村等	2.9% 3.8% 69.8% 23.5%	H4	(目的) 暴力団員による不当行為の排 除 (主な業務) 暴力追放啓発・相談事業	1,058,100	99.9	4	1	出捐	70,649	6.7			

番号	団体名	形態	構成		設立 年度	設立目的及び主たる業務内 容	資本金(基 金を含む 場合があ る。 (千円)	経営状況等				出資出捐等		人的援助		
			構成者	構成比率 (%・会員 数)				自己資 本比率 (%)	職員数(人)		出捐	出資率 (%)	一般職 の派遣 (人)	特別職 の職名	団体の 役職名	
									正 規	臨 時						価額(千円)
18	財団法人三重県 環境保全事業団	財団法人	三重県 市町村 企業等	31% 19% 50%	S52	(設立目的) 環境汚染を防止し、生活環境 の向上を図るとともに、自然環境 を保全等するため、環境保全事 業を通じて県民の健康で文化 的な生活の向上に寄与すること を目的とする。 (業務内容) (1)計量法に基づく計量証明 業務 (2)水道方に基づく施設維持 管理及び水質等検査業務 (3)下水道法に基づく施設維 持管理及び水質等検査業務 (4)作業環境測定、環境影響 調査及び自然環境保全調査関 係業務 (5)ISOに係るコンサルティング、研修事業 (6)産業廃棄物等の処理、運 搬及び廃棄物処理施設等に係 るコンサルティング事業他	155,800	35.5	60	41	出捐	4,356	2.8	0		
19	財団法人三重県 救急医療情報セ ンター	財団法人	津市 三重県 その他町	7.6% 47.5% 44.9%	S57	(目的) 救急医療情報センターの運営 を行うことにより、救急医療の円 滑かつ迅速な確保を図り、もっ て住民の健康保持及び増進に 寄与することを目的とする。	10,520	46.9	3	1	出捐	800	7.6	0		
20	財団法人三重県 沿岸漁業者等海 難救助協会	財団法人	三重県 津市 その他沿岸市 町村 漁業協同組 合 水産関係団 体	22.7% 0.3% 11.2% 11.2% 24.1% 30.5%	S45	(目的) 三重県沿岸漁業者等の海難 の場合の救済活動を助長するこ と (主たる業務) 海難の発生に際し救済のため の諸活動を円滑に行うのに必要 な資金を供給する事業	44,000	68.6	3	0	出捐	110	0.3	0		
21	財団法人砂防フ ロンティア整備推 進機構	財団法人	津市(旧美杉 村) その他自治体	0.1% 99.9%	H3	(目的) 砂防事業等に対する一般認識 を深め、もっと安全で快適な国 民生活の向上に寄与する (業務内容) 砂防指定地等の保全整備と管 理に関する調査研究を行う	400,000	42.5	36	9	出資	500	0.1	0		
22	株式会社みずほ フィナンシャルグ ループ(旧農工銀 行法に基づく三重 県農工銀行)	株式会社			H14	(目的) 子会社とすることができる会社 の経営管理等	1兆5409億円				出資	577				
23	株式会社三重県 松阪食肉公社	株式会社	津市 農畜産業振 興機構 三重県 松阪市 伊勢市 尾鷲市他13 市町 全農連他25 団体 自己株	9.3% 14.7% 32.4% 11.9% 7.8% 4.8% 19.0% 0.1%	S50	(目的) 食肉の製造及び販売並びにこ れらに附帯する事業を営むこと (主たる業務) 肉畜のと畜解体、枝肉の受託 冷蔵保管、識別システム業務	1,364,360	76.0	28	14	出資	127,500	9.3	0	市長	取締役
24	株式会社津セン ターバレス	株式会社	津市 その他法人	26.6% 73.4%	S52	(目的) 商業の振興 (主たる業務) 不動産の賃貸・管理、駐車場 経営、食料品・衣料品・雑貨品 の販売、食堂・喫茶店・娯楽施 設の経営、広告代理業、観光案 内、損害保険代理業	1,321,000	35.0	3	0	出資	351,000	26.6		市長	代表取締役社長
25	伊勢鉄道株式会 社	株式会社	三重県 津市 その他	40.00% 3.74% 56.26%	S61	(目的) 事業の運営 (主な業務) 鉄道事業	360,000	61.0	32 (出向5名 含む)	2	出資	13,450	3.7		市長	取締役
26	株式会社NHK中 部ブレンズ	株式会社	津市 その他法人	0.8% 99.2%	S63	(目的) 日本放送協会の委託による放 送番組の企画・制作及び催し物 の実施ほか	58,500	33.7	44		出資	500	0.9			
27	株式会社伊勢湾 ヘリポート	株式会社	津市 その他法人 個人	53.9% 46.1% -	H5	(目的) 津市伊勢湾ヘリポートの管理 運営 航空用燃料の販売	96,300	95.0	2	5	出資	51,900	53.9	0	市長	代表取締役

番号	団体名	形態	構成		設立 年度	設立目的及び主たる業務内 容	資本金(基 金を含む 場合がある) (千円)	経営状況等			出資出捐等		人的援助			
			構成者	構成比率 (%・会員 数)				自己資 本比率 (%)	職員数(人)		価額(千円)	出資率 (%)	一般職 の派遣 (人)	特別職 の職名	団体の 役職名	
									正規	臨時						出資
28	株式会社ZTV	株式会社	津市 その他法人	0.7% 99.3%	H2	(目的) 有線テレビジョン放送法による 有線テレビ放送事業ほか	970,400	9.9	195		出資	6,400	0.7			
29	株式会社三重 データクラブ	株式会社	津市 三重県 その他法人	10% 39% 51%	H6	(目的) 障害者の雇用促進、地域の発 展、福祉の向上のため。 (主な業務) 情報処理受託、ソフトウェアの 研究開発・販売・保守・管理、測 量及び土木建築の設計、地図 の製作販売、労働者派遣事業 等	50,000	60.0	55	0	出資	5,000	10.0		市長 収入役	取締役 監査役
30	株式会社津サイ エンスプラザ	株式会社	津市 中小企業基 盤整備機構 三重県 民間企業等 (41団体)	33.16% 38.27% 19.13% 9.44%	H8	(目的) 地方拠点法の趣旨に基づき、 中勢北部サイエンスシティ並び に津オフィス・アルカディアに立 地する企業等の日常業務支援 を行う機能と、域内企業間・産学 官の交流及び共同研究などの 活動を誘発し、次世代産業を育 てる機能を持つ中核施設(あの つピア)の建設から管理・運営ま でを行う主体として設立されたも のである。	1,568,000	99.4	0	2	出資	520,000	33.2		市長 助役	代表取締 役社長 取締役
31	津駅前都市開発 株式会社	株式会社	津市 その他法人	40% 60%	H9	(目的) 都市整備の促進 (主な業務) 再開発ビルの賃借	300,000	5.9	6	0	出捐	120,000	40.0	0	市長 収入役	代表取締 役社長 監査役
32	株式会社まちづ くり津夢時風	株式会社	津市 その他法人 任意団体 個人	49.66% 46.67% 0.17% 3.50%	H11	(目的) 商業(中心市街地)の振興 (主な業務) 商店街、商店の販売促進のた めの共同事業等	30,000	94.0	0	6	出資	14,900	49.7	0		
33	久居都市開発株 式会社	株式会社	津市 その他法人 個人	34.80% 61.48% 3.72%	H4	(目的) 都市整備の促進 (主な業務) 再開発ビルの賃借	250,000	17.4	1	1	出資	87,000	34.8	0	市長 収入役	代表取締 役社長 監査役
34	株式会社マリー ナ河芸	株式会社	津市 その他法人	17.02% 82.98%	H元	(目的) 河芸漁協に隣接するマリレ ジャー施設の管理運営 (主な業務) マリーナ運営管理業、農水産 物加工販売、ホテル・旅館・食 堂・喫茶の経営	92,500	6.8	8	0	出資	15,750	17.0	0		
35	青山高原保健休 養地管理株式会 社	株式会社	津市 その他法人 個人	53.9% 6.4% 39.7%	S43	(目的) 青山高原保健休養地の維持 管理及び整備 (主な業務) 青山高原保健休養地の維持 管理及び整備、不動産の売買 及び賃貸借	36,500	96.9	3	2~8 名	出資	19,670	53.9	0		
36	美杉の家建設株 式会社	株式会社	津市 森林組合 個人	45% 5% 50%	SG2	(目的) 三重県内の木材利用促進 (主たる業務内容) 木材住宅建築	22,000	64.0	1	0	出資	10,000	45.5	0		
37	株式会社青山高 原ウインドファ ーム	株式会社	津市 伊賀市 その他法人	25.8% 25.8% 48.4%	H12	(目的) 風力発電事業及び電気の供 給	155,000	△13.8	2	0	出資	40,000	25.8	0	市長 収入役	取締役 監査役
38	津市土地開発公 社	特殊法人	津市	100%	S48	(目的) 地域の秩序ある整備・公共の 福祉に資する (業務) 先行買収・土地造成事業	10,000	8.0	6	1	出資	10,000	100.0	6	助役 収入役	理事
39	集 計										1,774,127		8			